



Corporation de développement industriel

# Rapport annuel 2025

Présenté par Chantal Hamelin,  
Commissaire industrielle





# Sommaire

Mot du président & de la commissaire industrielle

La CDI

Son conseil d'administration

Sa permanence

Faits saillants 2025

États financiers vérifiés

Conseil de développement aéroportuaire VD

Corporation Habitation VD

Novinor Innovation



# Mot du président et de la commissaire industrielle

Au cours de la dernière année, la Corporation de développement industriel de Val-d'Or a poursuivi ses actions de façon concertée et stratégique afin de soutenir le développement économique et l'attractivité du territoire.

Le projet Brassard a connu des avancées importantes. Le dossier est actuellement en analyse au ministère de l'Environnement en vue de l'obtention de l'autorisation ministérielle qui devrait être émise prochainement. Une mise à jour de l'estimation des coûts a été réalisée afin de permettre la réalisation du projet en différentes phases. Ce projet structurant permettra, à terme, de mettre en valeur 21 nouveaux terrains à l'entrée Est de la ville, contribuant ainsi à renforcer notre capacité d'accueil pour de futurs investissements.

La mise en marché des actifs s'est poursuivie activement au cours de la dernière année. La CDI a vendu, ou est en voie de vendre, quatre terrains (Jules-Brisebois, Séguin – deux lots, Roland-Massé). Par ailleurs, le CDAVD a complété la vente de quatre terrains dans le secteur aéroportuaire, avec deux autres transactions prévues à court terme. Des travaux de mise en valeur ont également été réalisés afin de préparer la mise en vente de deux terrains supplémentaires. Ces ventes témoignent du dynamisme du marché et de l'intérêt soutenu pour notre territoire.



# Mot du président et de la commissaire industrielle

Par ailleurs, le projet Novinor, incubé par la CDI, a suscité une certaine mobilisation du milieu, témoignant d'une compréhension et d'une adhésion croissantes à sa portée stratégique. Une mise à jour du projet de centre d'innovation a également été déposée au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, dans le cadre de la poursuite de son analyse. Enfin, deux missions d'innovation ont été organisées – l'une à Rivière-du-Loup et à Québec, et l'autre à Val-d'Or – portant sur les différents créneaux soutenus par Novinor, dont la logistique nordique et la connectivité en milieux isolés.

Nous tenons à remercier sincèrement toute l'équipe pour son engagement, sa rigueur et son professionnalisme, qui contribuent de manière essentielle à la réalisation de ces projets et au rayonnement de l'organisation. Nous remercions également les membres du conseil d'administration et la Ville de Val-d'Or pour leur soutien, leur vision et leur contribution précieuse à l'orientation stratégique de la Corporation.

Ces réalisations s'inscrivent dans une vision de développement structurée, où la collaboration et la concertation demeurent au cœur de nos actions, afin de générer des retombées durables pour Val-d'Or.

Christian Tinor-Roy,  
Président

Chantal Hamelin,  
Commissaire industrielle



# La CDI



## L'organisation

La CDI est un organisme à but non lucratif issue de la communauté d'affaire valdorienne, née en 1967. Elle poursuit 2 objectifs principaux :

- Faire grandir le parc industriel de Val-d'Or
- Travailler à assurer la pérennité des entreprises industrielles établies sur son territoire.

Elle est également un acteur économique stratégique pour la communauté valdorienne. Par sa complicité avec la ville de Val-d'Or, la CDI se voit confier la gestion de différents projets affectant le développement économique local.

## Sa mission

Faire naître et/ou grandir tout projet structurant ayant un caractère économique structurant sur le territoire de Val-d'Or.

## Sa vision

Val-d'Or devient un point de convergence en développement économique par la création d'un milieu dynamique, productif et conscient de l'importance de l'économie du savoir.

# Son conseil d'administration



CHRISTIAN TINOR-ROY,  
PRÉSIDENT  
Construction Trem-Nor



SOPHIE LAPIERRE,  
VICE-PRÉSIDENTE  
Banque Nationale



GINO LÉVESQUE,  
SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
Groupe Élément



BENOÎT SIGOUIN,  
ADMINISTRATEUR  
Géoposition Arpenteurs-Géomètres Inc.



YVES BOUCHER,  
ADMINISTRATEUR  
Autobus Maheux



ANTOINE NOLET-GOUBOUT,  
ADMINISTRATEUR  
Cliche Avocats



CLAUDE-ETIENNE FOURNIER,  
ADMINISTRATEUR  
GDF Investissements



SYLVAIN DUSSAULT,  
ADMINISTRATEUR  
AtkinsRéalis



JEAN ST-JULES,  
OBSERVATEUR DÉLÉGUÉ  
Ville de Val-d'Or

# Sa permanence



## Chantal Hamelin, commissaire industrielle

### Sa permanence et son expertise

Experte en développement d'affaires, communications et gestion de projets, Chantal cumule plus de 25 ans d'expérience en leadership stratégique, en partenariats interrégionaux, ainsi qu'en planification et gestion administrative. Elle a su bâtir au fil des années un réseau de contacts privilégié et impressionnant, essentiel à la réalisation de projets ambitieux. Sa capacité à coordonner des initiatives innovantes et complexes s'est traduite par des retombées socio-économiques significatives en Abitibi-Témiscamingue, notamment grâce à des collaborations d'affaires stratégiques et des partenariats solides.

## Martin Briault, chargé de projets

### Sa permanence et son expertise

Professionnel chevronné avec plus de 30 ans d'expérience en urbanisme, développement local et gestion de projets, incluant une expertise approfondie en milieu municipal et dans les relations ministérielles. Maître d'œuvre de grands projets et spécialiste en montage financier, planification stratégique et gestion d'équipes, Martin excelle dans la coordination d'initiatives complexes et innovantes. Polyvalent et doté d'une capacité exceptionnelle d'adaptation, il sait résoudre les enjeux les plus complexes pour assurer le succès et les retombées durables des projets.



# Sa permanence



## Richard Voyer, comptable

### Sa permanence et son expertise

En tant que comptable expérimenté, avec plus de 30 ans d'expertise, Richard joue un rôle central dans le soutien des projets de la CDIVD. Sa gestion précise des finances, ses analyses comptables approfondies et sa capacité à établir des budgets adaptés permettent non seulement d'assurer la réussite et la pérennité des initiatives industrielles locales, mais également d'offrir une valeur ajoutée essentielle. Grâce à sa présence à temps plein, il garantit une rapidité de prise de décision, une capacité d'adaptation immédiate aux ajustements de projet, et un accès à un service clé en main qui simplifie la gestion financière et renforce l'efficacité des opérations.

## Mélanie Côté, adjointe de la commissaire

### Sa permanence et son expertise

En tant qu'adjointe à la commissaire industrielle, Mélanie occupe une position stratégique au cœur des projets menés par la CDIVD. Grâce à son expertise organisationnelle et administrative, elle assure une gestion rigoureuse et efficace des dossiers tout en maintenant une vue d'ensemble qui favorise une coordination fluide. Sa capacité à anticiper les besoins, à résoudre les problèmes et à fournir des informations pertinentes soutient directement la prise de décision. Ce rôle central, allié à une connaissance approfondie des enjeux et des objectifs locaux, fait d'elle un pilier essentiel dans la réalisation et le succès des initiatives qui dynamisent le développement régional.



# Faits saillants 2025

## Gouvernance et conformité

**Renforcement du cadre de gouvernance** pour l'aligner sur les exigences actuelles et les meilleures pratiques.

**Conformité à la Loi 25** : désignation officielle de la commissaire industrielle comme responsable de la protection des renseignements personnels et mise à jour de la politique interne.

### Adoption de politiques structurantes :

- encadrement de l'utilisation de l'intelligence artificielle;
- prévention du harcèlement psychologique et sexuel;
- code d'éthique des employés.

### Mise à jour des règlements généraux :

- reconnaissance de la Ville de Val-d'Or comme membre délégué observateur non-votant;
- octroi d'un vote prépondérant au président en cas d'égalité des voix.





# Faits saillants 2025

## Gouvernance et conformité

**Clarification des pouvoirs de signature** et formalisation de l'autorité de la commissaire industrielle pour les actes du cours normal des affaires.

### **Gouvernance administrative optimisée :**

- nomination et reconduction des officiers lors de l'AGA;
- adoption d'une procédure simplifiée favorisant l'unanimité des résolutions.

- **14 rencontres en 2025**
- **6 assemblées électroniques**

# Faits saillants 2025

## Situation financière interne

 **Présentation des états financiers internes à chaque rencontre du CA**



**États financiers audités adoptés (31 décembre 2024)** 



 **Budget 2026 adopté et présenté à la Ville de Val-d'Or**



# Faits saillants 2025

## Situation financière interne

 **Situation financière saine et stable - Gestion prudente et proactive**

**+**

**Ajustements budgétaires ciblés - Optimisation de  
l'allocation des ressources**



**=**

**Résultat: une gestion financière rigoureuse,  
transparente et responsable.**

# Faits saillants 2025

## Développement industriel et gestion des terrains

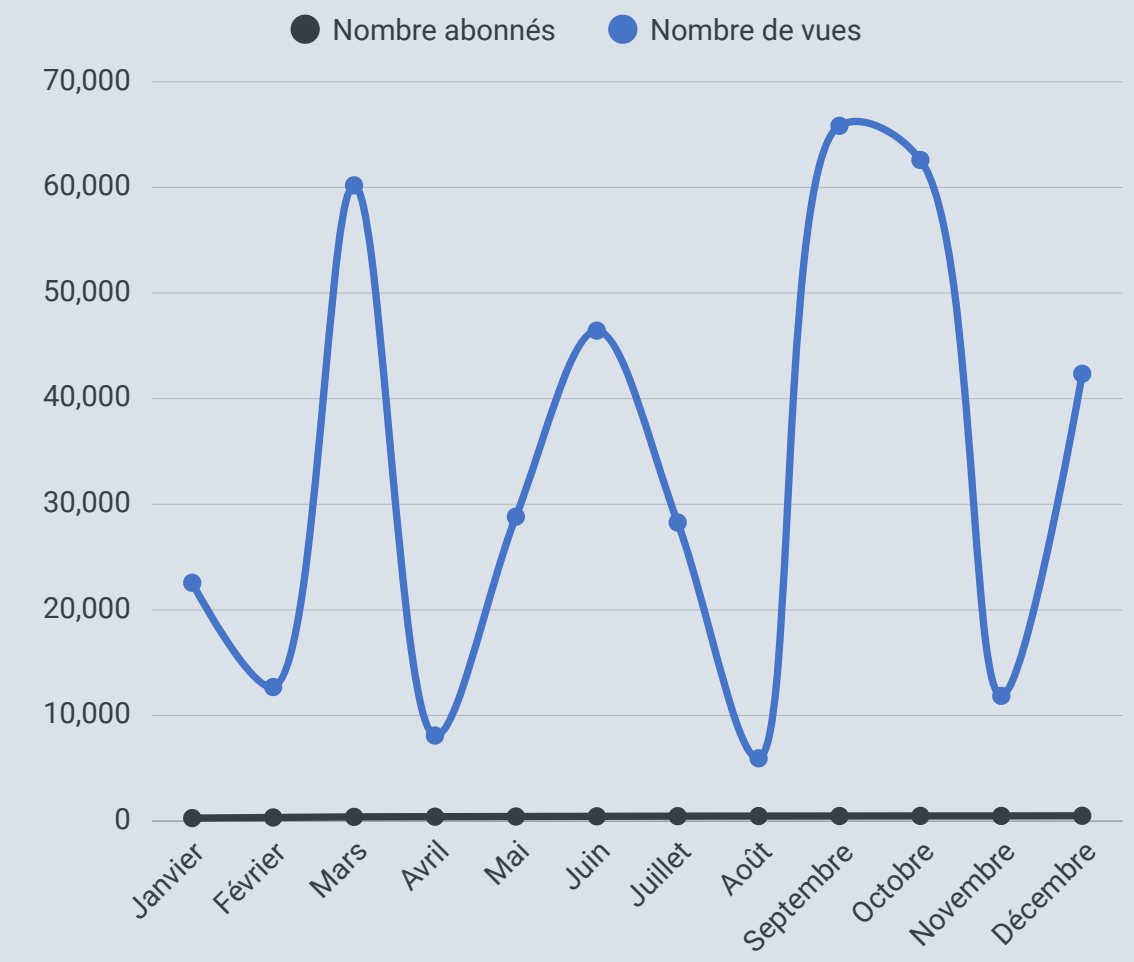
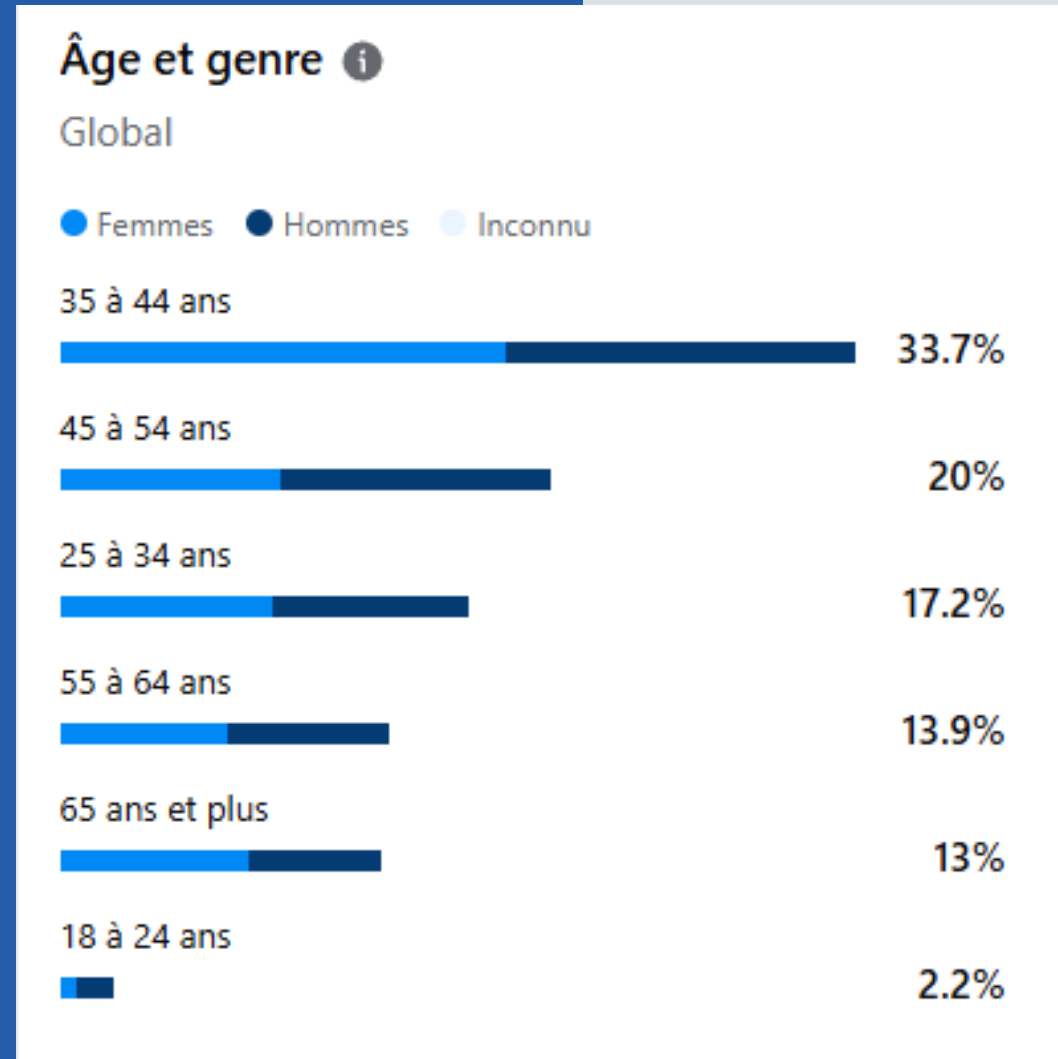
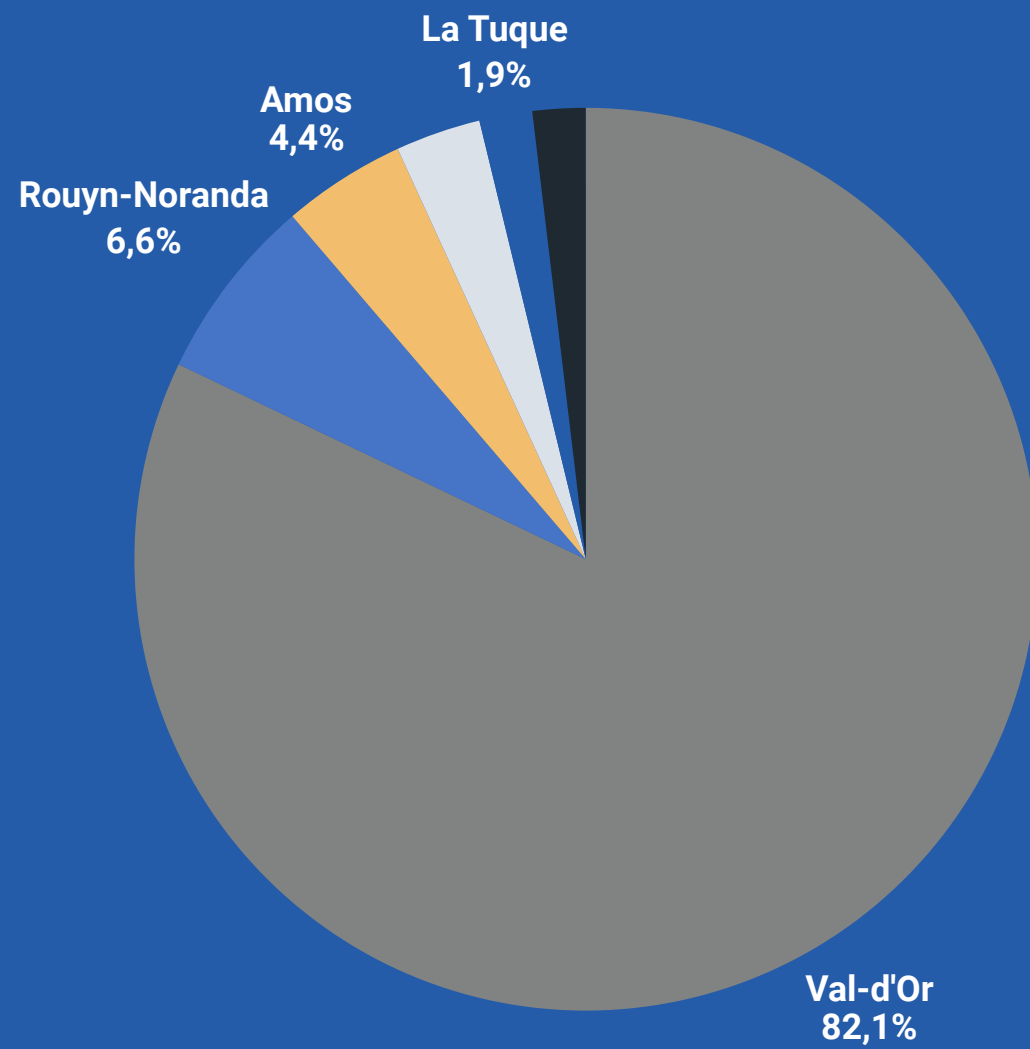
- **Rareté accrue des terrains industriels**, nécessitant une gestion stratégique et optimisée.
- **Densification du secteur industriel Brassard**, avec augmentation de la capacité d'accueil (21–22 lots au lieu de 14) et optimisation des coûts.
- **Mise en valeur continue de secteurs clés** (rue Séguin et rues stratégiques du parc).
- **Ventes de terrains structurantes** soutenant la diversification industrielle.
- **Conditions de vente rigoureuses**, incluant des ajustements ciblés des délais et des mesures anti-spéculation.
- **Objectif** : préserver la vocation industrielle et soutenir le développement économique durable.

- 4 terrains vendus pour construction de bâtiments principaux ou d'agrandissement majeur d'un bâtiment principal
- 4 terrains vendus comme complément d'établissement

# Faits saillants 2025



## Communications et rayonnement



# Faits saillants 2025



## Communications et rayonnement

**Saviez-vous?**

Notre **mission** est de faire naître et/ou faire grandir **tout projet** ayant un **caractère économique** structurant sur le territoire de Val-d'Or.

**UNE NOUVELLE ÈRE POUR VAL-D'OR**

Parc Industriel

**DISPONIBLE BIENTÔT**

**Maisons jumelées**  
Rue Leboeuf, Val-d'Or

**Corporation Habitation Val-d'Or**

**UN PROJET EN TÊTE ? ON SAIT PAR OÙ COMMENCER.**

IDÉE → PLAN → RÉALISATION

PARTENAIRES

cdivd.ca

**CHRISTIAN TINOR-ROY**  
PRÉSIDENT  
CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

Portrait de nos membres



**EN ACTION**



**C'EST LA RENTRÉE !**

PLANIFIEZ. ANALYSEZ. DÉVELOPPEZ.  
LA CDIVD VOUS ACCOMPAGNE.

# Faits saillants 2025

## Communications et rayonnement

- **Lancement d'une nouvelle image corporative** affirmant l'ancrage territorial et le rôle stratégique de l'organisation
- **Déploiement d'outils de communication** - brochure corporative
- **Développement d'une base de données des entreprises**, en partenariat avec la Ville de Val-d'Or afin de permettre une communication ciblée et un meilleur maillage





## CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORTUAIRE DE VAL-D'OR

1070, 3e Avenue Est, Val-d'Or, (Québec) J9P 0J6, (819) 825-5848

Le **Conseil de développement aéroportuaire de Val-d'Or** est un organisme à but non lucratif créé en 2018 dont la mission est de développer des **terrains industriels** et commerciaux pour la revente et motiver **l'investissement immobilier** dans le secteur aéroportuaire de Val-d'Or.

Il est né d'un partenariat entre Aéroport régional de Val-d'Or Inc. (ARVO) et la Corporation de développement industriel de Val-d'Or. La Ville de Val-d'Or siège également sur son conseil d'administration.





## CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORTUAIRE DE VAL-D'OR

1070, 3e Avenue Est, Val-d'Or, (Québec) J9P 0J6, (819) 825-5848

### Son conseil d'administration



**ISABELLE YERGEAU,**  
Présidente (jusqu'en novembre 2025)  
Représentante ARVO  
*Meubles Marchand*



**DANIEL MASSÉ, B.Sc., Adm.A., Pl. Fin., RIS**  
Président (depuis décembre 2025)  
Représentant ARVO  
*GFM - Groupe Financier*



**BENOÎT SIGOUIN,**  
Secrétaire-trésorier  
Représentant CDIVD  
*Géoposition Arpenteurs-Géomètres Inc.*



**PIERRE CORBEIL,**  
Administrateur  
Représentant Ville de Val-d'Or



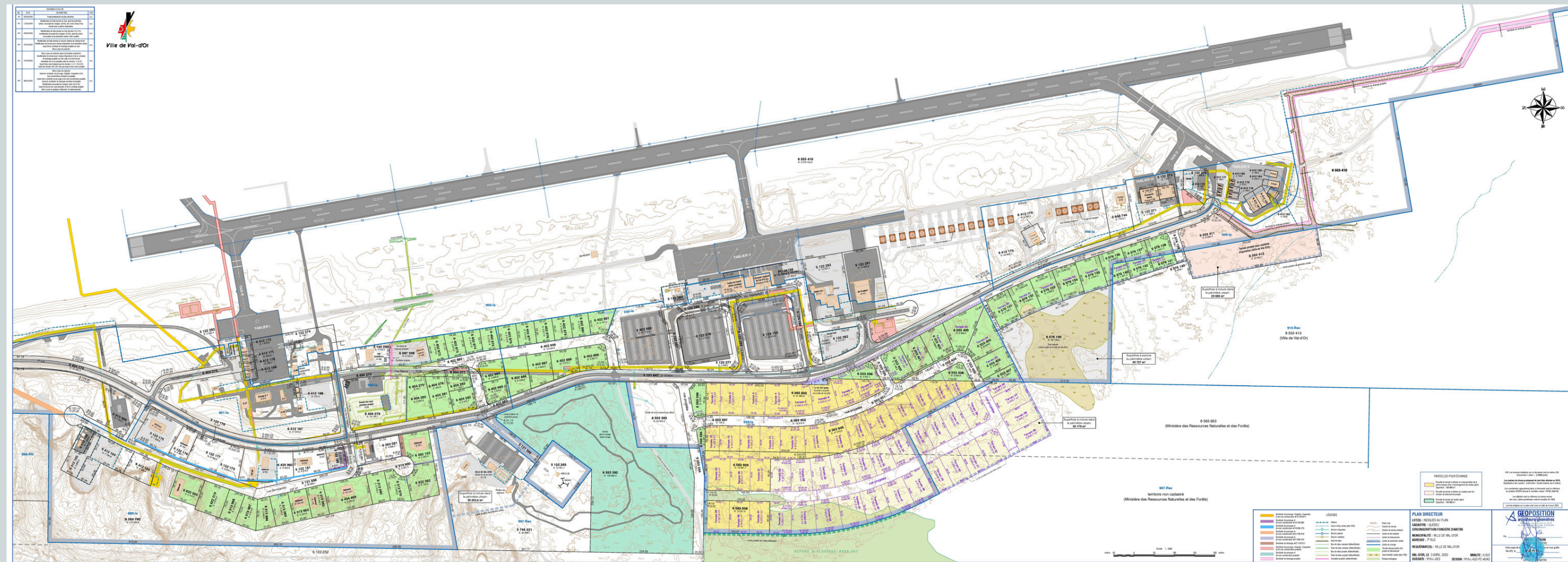


# CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT AÉROPORTUAIRE DE VAL-D'OR

1070, 3e Avenue Est, Val-d'Or, (Québec) J9P 0J6, (819) 825-5848

## Réalisations 2025

- Activité immobilière : 4 terrains vendus ;
- Démarches de développement à l'extrémité sur de la 7e rue, en collaboration avec ARVO et la Ville de Val-d'Or ;
- Entente de principe avec la ville pour le raccordement aux infrastructures municipales ;
- Approbation du premier plan directeur officiel du secteur aéroportuaire, incluant un agrandissement du périmètre urbain dans ce secteur.



## **Sa mission**

**La Corporation Habitation Val-d'Or s'est donnée le mandat de stimuler l'investissement immobilier dans l'espoir d'atténuer la pénurie de logements et ainsi accueillir davantage de travailleurs. Le rôle de cet organisme n'est pas de faire concurrence aux promoteurs immobiliers privés, loin de là, mais plutôt de favoriser l'émergence d'initiatives issues des différents acteurs de l'industrie de la construction et de l'immobilier dans la région de Val-d'Or.**

L'année 2025 a permis de consolider des projets structurants et de positionner la CHVD comme un acteur clé du développement résidentiel abordable à Val-d'Or, en réponse aux besoins croissants de la population.

Son conseil d'administration est le même que pour la CDIVD.

# Corporation Habitation Val-d'Or

## Rue Sévigny

La maison située au 32, rue Sévigny a été construite et installée, suscitant un fort intérêt du public en vue de sa mise en vente.



**Maisons neuves**  
Rue Sévigny, Val-d'Or

**CDI** Val-d'Or



# Corporation Habitation Val-d'Or

## Rue Leboeuf

La CHVD a poursuivi le développement du secteur de la rue Leboeuf, incluant la construction de maisons jumelées. Les premières unités ont été installées et étaient en finition à la fin de l'année.



 Corporation Habitation  
Val-d'Or



 Corporation Habitation  
Val-d'Or



## L'ORGANISATION

### Mission

Hub d'innovation collaborative, Novinor facilite les échanges et la mobilisation des acteurs économiques, de la recherche et du savoir de l'Abitibi-Témiscamingue.

### Historique

Novinor Innovation est né de la démarche de création d'une future Zone d'innovation à Val-d'Or.

Les démarches autour du projet ont fait naître l'opportunité de création d'un point de convergence afin de rassembler l'expertise en innovation et les entreprises.

### Vision

Les entreprises et organismes régionaux évoluent dans un environnement où l'innovation est un moteur de rayonnement, d'attraction et de rétention.

## SON CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Sébastien Richard**  
Président  
*Abitibi Géophysics*



**Kim Valade**  
Vice-présidente  
*Entredonneur*



**Gino Lévesque**  
Secrétaire-trésorier  
*Groupe Élément*



**Tanya Pash**  
*Air Creebec*



**Martin Vigneux**  
*CFP Val-d'Or*



**Valérie Lemay**  
*48e Nord International*



**Karine Perron Genesse**  
*Eldorado Gold Québec*



**Isabelle Yergeau**  
*Meubles Marchand*



**Jean St-Jules**  
*Ville de Val-d'Or*



**Jason Yergeau**  
*UQAT*



**Kathy McGuire**  
*CÉGEP AT*

## SON ÉQUIPE



**Chantal Hamelin**  
*Commissaire industrielle -CDIVD*  
*Directrice par intérim*

Experte en développement d'affaires, communications et gestion de projets, Chantal cumule 25 ans d'expérience en leadership stratégique, en partenariats interrégionaux, ainsi qu'en planification et gestion administrative. Elle a su bâtir au fil des années un réseau de contacts privilégié et impressionnant, essentiel à la réalisation de projets ambitieux.

Sa capacité à coordonner des initiatives innovantes et complexes s'est traduite par des retombées socio-économiques significatives en Abitibi-Témiscamingue, notamment grâce à des collaborations d'affaires stratégiques et des partenariats solides.



**Valérie Bellehumeur, B.Sc. M.A.**  
*Chargée de projets*

Embauchée en septembre 2025, Valérie cumule un impressionnant parcours en gestion de projets d'innovation, en développement organisationnel et en formation, Valérie apporte une expertise précieuse qui contribuera à faire rayonner nos initiatives.

Dotée d'une approche humaine, collaborative et stratégique, elle se distingue par sa capacité à mobiliser les équipes, à optimiser les pratiques et à relever les défis avec créativité et rigueur.

Toujours désireuse de venir en aide, elle possède une capacité naturelle à comprendre les autres et à les motiver.



**Mélanie Côté**  
*Adjointe de la commissaire industrielle*

En tant qu'adjointe de la commissaire, Mélanie occupe une position stratégique au cœur des projets menés par Novinor. Grâce à son expertise organisationnelle et administrative, elle assure une gestion rigoureuse et efficace des dossiers tout en maintenant une vue d'ensemble qui favorise une coordination fluide.

Sa capacité à anticiper les besoins, à résoudre les problèmes et à fournir des informations pertinentes soutient directement la prise de décision. Ce rôle central, allié à une connaissance approfondie des enjeux et des objectifs locaux, fait d'elle un pilier essentiel dans la réalisation et le succès des initiatives qui dynamisent le développement régional.



**Richard Voyer**  
*Comptable*

En tant que comptable expérimenté, avec plus de 30 ans d'expertise, Richard joue un rôle central dans le soutien des projets de Novinor. Sa gestion précise des finances, ses analyses comptables approfondies et sa capacité à établir des budgets adaptés permettent non seulement d'assurer la réussite et la pérennité des initiatives industrielles locales, mais également d'offrir une valeur ajoutée essentielle.

Grâce à sa présence à temps plein, il garantit une rapidité de prise de décision, une capacité d'adaptation immédiate aux ajustements de projet, et un accès à un service clé en main qui simplifie la gestion financière et renforce l'efficacité des opérations.



## ÉVÉNEMENTS MOBILISATEURS

### Mission technologique Rivière-du-Loup & Québec | Février 2025

Les 18 et 19 février 2025, Novinor Innovation a mené une mission technologique à Rivière-du-Loup et à Québec réunissant 16 représentants de l'Abitibi-Témiscamingue. La délégation a visité les HIFA et l'entreprise Premier Tech, reconnues pour leur expertise en innovation et en développement durable, et a pris part à des activités de réseautage favorisant des échanges stratégiques. Ces rencontres ont permis de créer des synergies et d'explorer de nouvelles pistes de collaboration entre les régions.





## ÉVÉNEMENTS MOBILISATEURS

### Mission technologique Rivière-du-Loup & Québec | Février 2025

La mission s'est conclue à Québec lors d'un cocktail dînatoire en présence de la ministre Christine Fréchette, offrant un espace privilégié de discussion sur l'innovation et le développement économique régional. Novinor Innovation entend maintenant consolider ces liens et soutenir des initiatives porteuses pour l'Abitibi-Témiscamingue.





## ÉVÉNEMENTS MOBILISATEURS

### Panel “L’innovation au service des régions : prospérer dans une économie mondiale turbulente” | Mai 2025

Novinor a réuni des leaders d’ici autour d’un panel inspirant sur l’innovation. Sous le thème « L’innovation au service des régions : prospérer dans une économie mondiale turbulente », cette rencontre a permis de mettre en lumière des parcours concrets, des idées porteuses et une volonté commune d’avancer... ensemble.





Corporation de développement industriel



819-825-5848



[chantal.hamelin@cdivd.ca](mailto:chantal.hamelin@cdivd.ca)



[cdivd.ca](http://cdivd.ca)



1070, 3e avenue Est, Val-d'Or (Qc) J9P 0J6